

2025 年 7 月 9 日

第 82 期定時株主総会 事前質問へのご回答および質疑応答概要

当社株主総会において、事前にいただいたご質問および当日のご質問に対する回答について、以下にご案内申し上げます。

1. 事前質問に対するご回答

Q 1	外国による機密情報窃盗への対策は万全なのか
A 1	機密情報の搾取という観点では、「外部からの攻撃」および「内部からの情報漏えい」の両面が懸念されますが、当社では、最新の脅威動向を踏まえたセキュリティ対策の導入および継続的な見直しを行っております。 また、社内における情報管理の強化として、適切なアクセス権限の管理や、従業員に対する定期的なセキュリティ教育も実施しております。 これらにより、必要かつ適切な対策を講じているものと考えております。
Q 2	筆頭株主となったダルトン・インベストメンツ・インクとの対話内容について
A 2	筆頭株主である、ダルトン・インベストメンツ・インクの代表者とは、年 1 回以上の面談を実施しており、良好なコミュニケーションを図れているものと考えております。面談内容としては、一般的な投資家との面談時と同様、事業等に関する質疑応答が中心であり、当社の意見や考えはその都度はっきりとお示ししています。 これに対し、先方からは一定のご理解を得られているものと認識しております。
Q 3	累計総還元性向 100%は、筆頭株主からの要求によるものなのか
A 3	筆頭株主からの要求によるものではありません。 当社は、「資本効率の改善」が喫緊の課題であると認識しており、様々な機関投資家との対話、東証からの要請、そして当社の財務上の課題等を踏まえて検討した結果であります。
Q 4	2026 年 3 月期からの 3 年間における配当金を、170 円を下限と設定した理由
A 4	配当金については、2025 年 3 月期に年間 170 円を実施しており、それを下回らない水準で設定いたしました。なお、今回下限という形で設定をしているため、原則として、当該期間において年間配当 170 円を下回ることはございません。

Q 5	第4次中期経営計画にて掲げる、新規事業創出の達成の可能性について
A 5	第4次中期経営計画における新規事業関連の注力テーマは、いずれも当社の成長を見据えた、ライフサイエンスやエネルギーに関連し、今後成長が見込まれる分野であります。いずれもゼロからの研究ではなく、当社独自の技術を改良・活用し、今後の成長が見込まれる市場や、顧客の要望に応じてカスタマイズすることで、応用展開を図ってまいります。客観的な調査結果も参考にしているため、目標値に一定の妥当性はあると考えており、また高い技術課題に挑戦していくことから、適合すれば競争能力は高い、とも想定しております。 相手先がいる中で進めているテーマもあり、秘密保持の関係から、具体的にご紹介できない内容もございますが、いずれのテーマについても、達成可能性をより高めていくため、注力して取り組んでまいります。

2. 当日の質疑応答

Q 1	ステラファーマ㈱の事業を、成長市場と位置付けているのか
A 1	ステラファーマ㈱の成長には大変期待をしておりますが、現在は成長段階のため、ステラファーマ㈱に対する当社の売上はそこまで大きくはありません。この先、取り組んでいる治験が進んでいくことで、当社の出荷量が増えていくことを期待しております。

Q 2	ステラファーマ㈱の株式保有に対する今後の方針について
A 2	この数年で当社の持分が低くなっているのは、当社がステラファーマ㈱の株式を売却している訳ではなくステラファーマ㈱の施策に基づくものであり、当社の持分が薄まっております。今後、再び完全子会社に戻すことは考えておらず、ステラファーマ㈱がしっかりと事業を成長させていくことを期待しております。

Q 3	ステラファーマ㈱に原料として提供している濃縮ホウ素について、他社との取引に比べて特別な配慮はなされていないか (利益相反のリスクはないか)
A 3	利益相反のリスクはないと考えております。 ステラファーマ㈱への原料提供は、当社のみが可能となっており、適正な価格を確認したうえで、問題がないという状況での価格決定をし、販売を行っております。

Q 4	原材料（無水フッ化水素酸）の調達先を中国に依存していることに対するリスクと、そのリスク回避のための策はあるのかどうか
A 4	現状、原材料の調達先は中国が多いですが、当社関連会社に加え、それ以外に数社、原材料調達の取引をしている会社がございます。また、中国以外においても調達先を確保することは重要であると考え、スペイン・ドイツ・メキシコなどの企業と数年前から接触をしており、現在の調達量としては少ないものの、いざという時にはそちらから調達ができるように準備を進めております。